



## Goodwill i almen praksis

Januar 2021

### Hovedbudskaber

- Antallet af praksishandler inkl. nul-handler er steget i 2020 og ligger nu på 252 handler, hvilket er det næsthøjeste antal de seneste 10 år.
- Fra 2011 til 2020 er der sket en fordobling i antallet af handler med kompagniskabspraksis, hvorimod antallet af handler med solopraksis nu ligger på det laveste niveau siden 2011.
- Antallet af praksishandler uden goodwill (nul-handler) er steget.
- Antallet af praksis, der lukkes uden en handel, ligger på det laveste antal de seneste 10 år.
- Efter at den gennemsnitlige goodwillprocent er faldet de seneste fire år, steg den i 2020 til 52,5 pct. ekskl. nul-handler.
- Der er stor forskel i betalt goodwill på tværs af regionerne. Goodwillprocent i Region Midtjylland er fx næsten tre gange så høj som i Region Sjælland.
- Udviklingen i Region Nordjylland er for andet år i træk positiv.

### Baggrund

Goodwill bliver betalt, når alment praktiserende læger overtager en praksis med et allerede etableret patientgrundlag. Det tager normalt en årrække at opnå den samme indtægt i en nystartet praksis uden patientgrundlag sammenlignet med en etableret lægepraksis. Goodwill kan derfor betragtes som den merværdi, en etableret praksis har i forhold til en nystartet praksis uden patienter i form af forventet indtjening.

De praktiserende læger har kollegialt fastsat et loft for den pris, som en praksis kan handles til. Loftet betyder, at praktiserende læger maksimalt kan købe og sælge praksis til en pris beregnet som gennemsnittet af de tre sidste års omsætning tillagt 36 pct.

PLO's bestyrelse har besluttet, at der én gang om året offentliggøres tal for goodwill på lands- og regionsniveau.

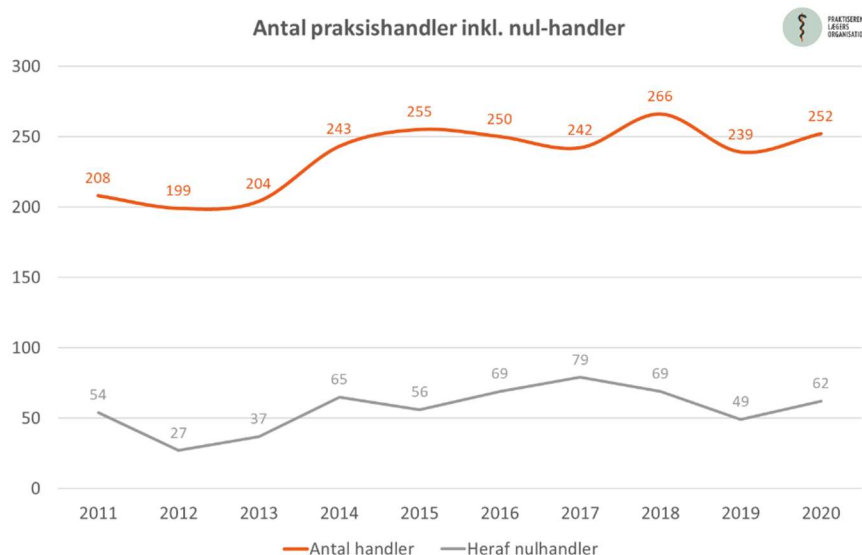
Kristianiagade 12  
DK-2100 København Ø

Tlf.: +45 3544 8477  
E-mail: plo@DADL.DK  
[www.plo.dk](http://www.plo.dk)

## Antallet af praksishandler

Antallet af praksishandler inklusive nul-handler tog et spring opad i 2014 og har siden holdt et højere niveau end i de foregående år. I

2020 var der samlet 252 praksishandler<sup>1</sup>. Det svarer til en stigning på 13 handler i forhold til året før, hvor der var 239 praksishandler. Den generelle stigning i antallet af praksishandler er ikke overraskende set i lyset af de praktiserende lægers aldersfordeling, hvor store årgange i disse år er på vej på pension.



Fra 2011 til 2020 er der sket en fordobling i antallet af handler med kompagniskabspraksis, mens der er sket et fald i antallet af handler med solopraksis, som nu ligger på det laveste niveau siden 2011. Antallet af handler med delepraksis<sup>2</sup> har udvist en faldende tendens over perioden, hvilket blandt andet hænger sammen med ændrede regler for delepraksis, hvor delepraksistilladelsen med overenskomsten for almen praksis i 2014 blev gjort personlig.

Antallet af handler med kompagniskabspraksis er steget fra 130 i 2019 til 181 i 2020, mens antallet af handler med solopraksis er faldet med 32 handler fra 93 til 61 handler. Antallet af handler med delepraksis er faldet fra 16 til 10 i samme periode.

### Udviklingen i praksishandler inkl. nulhandler, 2011-2020

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Antal handler</b>	208	199	204	243	255	250	242	266	239	252
<i>Heraf</i>										
Delepraksis	30	36	33	36	35	26	38	23	16	10
Solopraksis	88	63	83	81	97	90	63	94	93	61
Kompagniskabspraksis	90	100	88	126	123	134	141	149	130	181
<i>Heraf</i>										
Lukning uden køber	43	14	28	16	18	29	18	35	25	10

<sup>1</sup> I opgørelsen af det samlede antal praksishandler indgår ikke handler med anpartsselskaber eller familiehandlery. Praksis, der er lukket eller overdrages til kompagnoner, er medtaget som handler under den antagelse, at praksis ville have været solgt, hvis det havde været muligt.

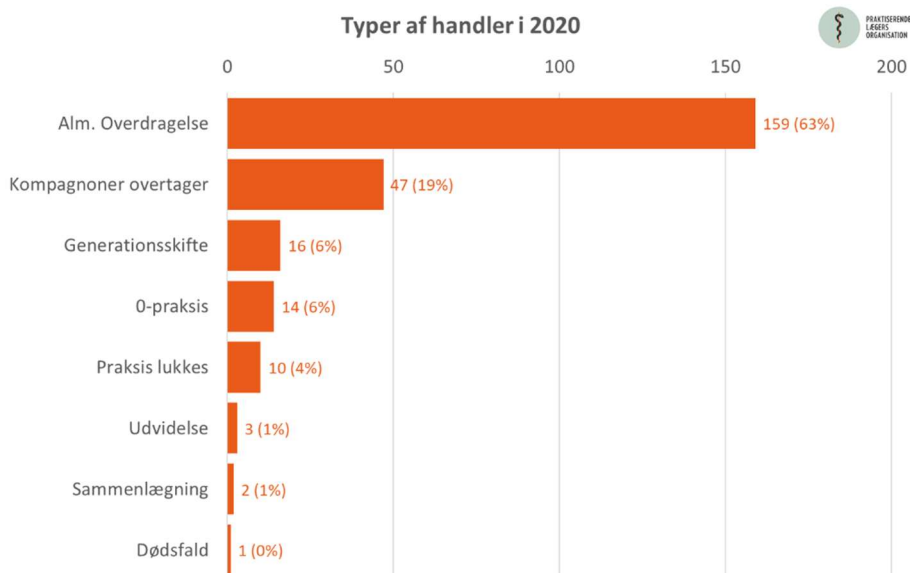
<sup>2</sup> En delepraksis er et kompagniskab, hvor der er flere læger, end der er kapaciteter.

## Typer af praksishandler

Ud af de 252 praksishandler i 2020 var langt de fleste (mere end 6 ud af 10) almindelige overdragelser. Der var 47 handler, hvor kompagnon overtog, 16 med generationsskifte og 14 0-praksishandler<sup>3</sup>. I

10 ud af de 252 handler er praksis lukket uden handel, hvilket er et betydeligt fald i forhold til antallet i 2019, som lå på 25. Praksis lukkes, hvis der ikke er nogen læger, der ønsker at overtage den. Det er oftest i lægedækningstruede områder, at det ikke er muligt for de praktiserende læger

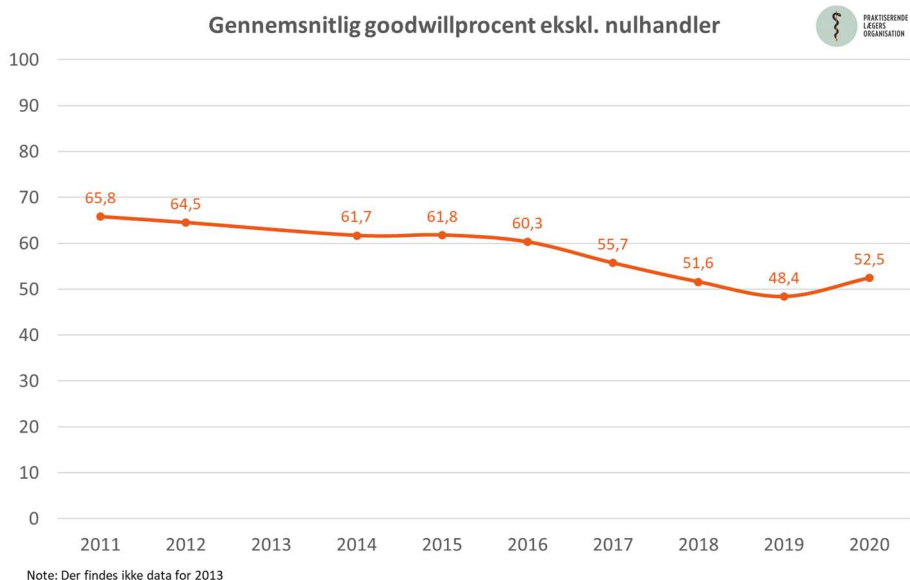
at sælge deres praksis. Til sidst er der tre udvidelser, to handler, der er sammenlægninger, og en enkelt handel, hvor ejerlægen er gået bort.



## Goodwillprocent og nulhandler

Efter at den gennemsnitlige goodwillprocent de seneste fire år er faldet, steg den i 2020 til 52,5 pct. eksklusive nulhandler<sup>4</sup>. Goodwillprocenten er dermed steget med 4,1 procentpoint i forhold til 2019, hvor den lå på 48,4 pct.

I 2011 lå den gennemsnitlige goodwillprocent på 65,8 pct. Der er således sket et fald i værdien af almen praksis over årene. En af



<sup>3</sup> En 0-praksis er en tilladelse til at drive praksis, men hvor der ikke følger nogle patienter med.

<sup>4</sup> En nul-handel kan fx opstå ved lukning af praksis, hvis kompagnon(er) overtager praksis, eller hvis praksis videregives til en læge, uden at der betales goodwill.

forklaringerne på den faldende goodwillprocent er, at der bliver færre praktiserende læger, og det derfor bliver sværere at sælge praksis.

#### Antal praksishandler og gennemsnitlig goodwillprocent fordelt på region ekskl. nul-handler, 2011-2020

År	Antal handler	Praksis lukkes	Praksissalg		Gns. goodwillprocent	Antal max-handler
			uden værdi	nul-handler		
2011	208	43	11	54	65,8	1
2012	199	14	13	27	64,5	3
2013*	204	28	9	37	-	0
2014	243	16	49	65	61,7	0
2015	255	18	38	56	61,8	0
2016	250	29	40	69	60,3	0
2017	242	18	61	79	55,7	0
2018	266	35	34	69	51,6	1
2019	239	25	24	49	48,4	0
2020	252	10	52	62	52,5	0

\* Der findes ikke data for gns. goodwillprocent i 2013

Fra 2019 til 2020 steg antallet af nulhandler fra 49 til 62 handler. I 10 af tilfældene var det ikke muligt at finde en køber, og praksis var derfor nødt til at lukke, mens de sidste 52 handler blev overtaget uden et egentligt salg, heraf 29 handler, hvor kompagnonen overtager, og 14 0-praksishandler.

#### Regionale forskelle

Der er sket flest handler i 2020 i Region Hovedstaden, der også er den region med flest patienter og flest praktiserende læger. I regionen er der handlet 82 praksis. Der er sket færrest handler i Region Sjælland. Her er der handlet 30 praksis.

Nulhandlerne udgør procentvis en stor andel af det samlede antal handler i de regioner, der har flest lægedækningstruede områder, Nordjylland og Sjælland, med en nul-handelsandel på henholdsvis 39,4 og 40,0 pct. Region Nordjylland og Sjælland er også regionerne med flest handler, hvor det ikke har været muligt at finde en køber, og praksis derfor har været nødt til at lukke, mens Region Syddanmark har færrest. De har henholdsvis 3 og 0 tilfælde.

Regionen med den højeste gennemsnitlige goodwillprocent ekskl. nul-handler i 2020 er Region Midtjylland med 76,6 pct. Herefter kommer Region Hovedstaden med en goodwillprocent på 51,1 pct. Region Syddanmark har en goodwillprocent på 45,2 pct., mens Region Nordjylland har en goodwillprocent på 40,5 pct. Region Sjælland har den laveste goodwillprocent svarende til 26,6 pct.

I 2020 lå den højest betalte goodwillprocent på 126 pct., og denne handel fandt sted i Region Midtjylland.

### Antal praksishandler og gennemsnitlig goodwillprocent fordelt på region ekskl. nul-handler, 2020

Region	Antal handler	Praksis lukkes	Praksissalg uden værdi	Nul-handler	Gns. goodwill-procent	Største goodwill-procent
Nordjylland	33	3	10	13	40,5	68
Midtjylland	56	2	9	11	76,6	126
Syddanmark	51	0	12	12	45,2	97
Sjælland	30	3	9	12	26,6	64
Hovedstaden	82	2	12	14	51,1	99
<b>Hele landet</b>	<b>252</b>	<b>10</b>	<b>52</b>	<b>62</b>	<b>52,5</b>	<b>126</b>

Der er stor forskel i den gennemsnitlige goodwillprocent på tværs af regionerne, og udsvingene kan være store fra år til år på regionalt niveau. Dette skyldes dels, at der i nogle regioner er forholdsvis få handler, hvorved den enkelte handel vægter meget i gennemsnittet, dels at der kan være stor variation i goodwill inden for regionerne, og at gennemsnittet derfor afhænger af, hvilke områder der er handlet praksis i.

Fra 2019 til 2020 er goodwillprocenten ekskl. nulhandler i Region Midtjylland steget med 18,0 procentpoint, og det er hermed regionen, der har oplevet den største stigning. Goodwillprocenten i Region Syddanmark og Region Sjælland oplever som de eneste, at goodwillprocenten falder, med henholdsvis et fald på -2,0 procentpoint og -5,9 procentpoint. Goodwillprocenten i Region Hovedstaden er steget med 3,5 pct. point mens den i region Nordjylland er steget med 3,7 pct. point.

### Antal praksishandler og gennemsnitlig goodwillprocent fordelt på region ekskl. nulhandler, 2018-2020

Region	Antal handler			Antal nulhandler			Gns. goodwillprocent		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Nordjylland	19	18	20	11	8	13	27,1	36,8	40,5
Midtjylland	50	50	45	8	12	11	67,5	58,6	76,6
Syddanmark	42	45	39	17	9	12	46,9	47,2	45,2
Sjælland	16	12	18	11	10	12	32,8	32,5	26,6
Hovedstaden	70	65	68	22	10	14	54,0	47,6	51,1
<b>Hele landet</b>	<b>197</b>	<b>190</b>	<b>190</b>	<b>69</b>	<b>49</b>	<b>62</b>	<b>51,6</b>	<b>48,4</b>	<b>52,5</b>